

# PIO OSPIZIO SAN MICHELE

Codice fiscale 80009870231 – Partita iva 00553710237  
VIA P. STERZI, 139 – NOGARA VR

## Relazione del Presidente del Cda sul bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2025

**Gli importi presenti sono espressi in unità di euro**

### 1 – PREMESSA

La presente relazione è stata redatta nel rispetto di quanto previsto dalla legge regionale 23 novembre 2012, n. 43, dalla DGR n. 725 del 22 giugno 2023 e dal regolamento di contabilità interno dell'ente. Essa ha lo scopo di illustrare l'andamento della gestione e i risultati conseguiti, nonché i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

### 2 – ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEI RISULTATI CONSEGUITI

#### LINEE DI SVILUPPO DELL'ATTIVITA' E PRINCIPALI INIZIATIVE REALIZZATE

L'attività socio assistenziale dell'Ente ha avuto un andamento costante da un punto di vista della qualità del servizio, nonostante le palesi difficoltà economiche. I progetti previsti in ambito Educazione e di qualità Vita degli Ospiti hanno avuto la prevista evoluzione ed il contatto costante con le realtà circostanti, sia Istituzionali, Scuola, Amministrazione Comunale, Ulss che del mondo delle Associazioni, della Parrocchia e del Volontariato, ha consentito di creare relazioni vere e vivifiche, con soddisfazione degli Ospiti, ma anche dei Lavoratori, delle Famiglie, della Comunità

Avere più di una centenaria tra le Nonne che abitano la Casa è un onore e la cura ed il sostegno nei loro confronti sempre costante ed entusiastico.

Sicuramente gli Ospiti entrati al Pio Ospizio San Michele nel 2025 sono sempre più gravi, pluripatologici e con necessità sanitarie che ne evidenziano l'estrema fragilità, con conseguente utilizzo di un numero notevole di lavoratori dedicati, specializzati.

#### ANDAMENTO DELLE PARTECIPATE

L'ente non detiene alcuna partecipazione in imprese controllate e collegate, ne è sottoposto al controllo di altre imprese.

### 3 – EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'anno 2026 si prevede un miglioramento dal punto di vista economico per quel che riguarda l'attività caratteristica, grazie ai nuovi introiti rette ed a una estrema attenzione ai costi, anche se i rincari di energia, il costo del personale aumentato per rinnovo contratti, nonché le imprevedibili spese, che inevitabilmente possono presentarsi, siano spine dolorose.

Soprattutto la gestione del condominio di proprietà dell'Ente, che ogni anno presenta problemi e conseguenti spese, rappresenta una preoccupazione.

Il condominio infatti che dovrebbe essere stato un "polmone salutare" per l'Ente è e sarà sempre più un peso, perché vetusto e sicuramente non in linea con le esigenze attuali.

### 4 – CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Di seguito si riporta una riclassificazione del conto economico a valore aggiunto

R01		
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2025	2024
Valore della produzione	3.528.616	3.446.058
Costi esterni operativi	-1.983.295	-1.976.564
<b>Valore aggiunto (VA)</b>	<b>1.545.321</b>	<b>1.469.494</b>
Costi del personale	-1.663.511	-1.445.667
<b>Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)</b>	<b>-118.190</b>	<b>23.826</b>
Ammortamenti e svalutazioni	-66.440	-63.374
Acc.to rischi e oneri	0	0
Risultato dell'attività non caratteristica	40.710	52.001
<b>Reddito Operativo (MON o EBIT)</b>	<b>-143.920</b>	<b>12.453</b>
Proventi e oneri finanziari	147	2.026
<b>Risultato corrente</b>	<b>-143.773</b>	<b>14.479</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
<b>Reddito Ante Imposte (EBT)</b>	<b>-143.773</b>	<b>14.479</b>
Imposte	-11.910	-12.522
<b>Reddito Netto (RN)</b>	<b>-155.683</b>	<b>1.957</b>

## 5 – STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Di seguito si riporta una riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio finanziario:

R02		
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024
Immobilizzazioni immateriali	1.920	3.201
Immobilizzazioni materiali	1.087.570	1.144.525
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>Attivo fisso</b>	<b>1.089.490</b>	<b>1.147.725</b>
Rimanenze	86.713	92.224
Liquidità differite	260.684	377.488
Liquidità immediate	116.918	76.636
Ratei e risconti attivi	32.626	23.548
<b>Attivo corrente</b>	<b>496.941</b>	<b>569.896</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>1.586.431</b>	<b>1.717.621</b>
Fondo di dotazione	1.010.857	1.010.857
Riserve	-463.053	-307.370
<b>Mezzi propri</b>	<b>547.804</b>	<b>703.486</b>
<b>Passività consolidate</b>	<b>91.310</b>	<b>73.997</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>947.317</b>	<b>940.137</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>1.586.431</b>	<b>1.717.621</b>

## 6 – ANALISI PER INDICI

Di seguito si riportano i principali indici economico-finanziari dell'Ente:

R03				
Indice	2025	2024	Parametro di riferimento	Calcolo
Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	0%	0%	< 2,7%	Oneri finanziari/fatturato
Indice di adeguatezza patrimoniale	57%	73%	> 2,3%	PN/ Debiti
Indice di liquidità	52%	61%	> 69,8%	Attività b.t./ Passività b.t.
Indice di ritorno liquido dell'attivo	-3%	5%	> 0,5%	Cash Flow/Attivo
Indice di indebitamento previdenziale e tributario	4%	5%	< 14,6%	(D.prev + D.trib)/Attivo
PFN - posizione finanziaria netta	94.528	47.463	> 0	Liquidità + crediti finanziari - debiti finanziari
Debt service cover ratio	6	-4	> 1	Cash flow/(quota capitale + interessi)

## 7 – STERILIZZAZIONE AMMORTAMENTI

Come previsto dall'art. 21, comma 2, dell'allegato A della DGR 725/2023, dall'allegato B della medesima DGR e dalla nota regionale del 19 febbraio 2020, gli ammortamenti dei beni esistenti al 01.01.2014, al netto dei risconti passivi, non sono conteggiati né agli effetti dell'art. 8, comma 7, della legge regionale n. 43/2012, né per il raggiungimento del pareggio di bilancio (nota della Regione del 03.12.2013), nella misura in cui viene garantito l'equilibrio finanziario.

L'equilibrio finanziario si ritiene verificato quando l'IPAB è in grado di sostenere il rimborso dei finanziamenti e il pagamento degli investimenti sia programmati che consuntivi, tenuto conto anche dell'eventuale anticipazione di tesoreria concessa, e risulta regolare nel pagamento degli altri debiti.

Si precisa che all'Ente è stata concessa un'anticipazione di tesoreria di euro 500.000, non utilizzata al 31/12/2025.

L'importo dei debiti scaduti e non pagati alla data del 31/12/2025 è così composto:

CATEGORIA	Importo
Debiti commerciali verso fornitori (stock del debito)	790.599,13
Debiti v/banche	15.585,19
Debiti v/altri finanziatori	0,00
Debiti tributari	20.217,39
Debiti previdenziali	46.480,76
Altri debiti	82.235,51
<b>TOTALE</b>	<b>955.117,98</b>

L'Ente non ha fatto ricorso nell'esercizio alla sterilizzazione degli ammortamenti di cui all'art. 21 della Dgr n. 725/2023.

## 8 – RISULTATO DI ESERCIZIO

Si propone di destinare il risultato di esercizio come esposto nell'apposita sezione della nota integrativa.

## 9 - CONCLUSIONI

### CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

I criteri di valutazione qui esposti sono conformi alla normativa civilistica. L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

Il 2025 è stato economicamente un anno molto difficile, ma anche umanamente ricco, per gli apprezzamenti al servizio che viene svolto, per la fiducia che i Familiari esternano, per la consapevolezza che la qualità della vita dei nostri Ospiti è significativa e sono costantemente inseriti nella Vita dell'intera Comunità, non rami secchi, ma seppur fragili foglie di un albero che raccoglie dai più piccoli ai più grandi.

Tutto ciò grazie al lavoro di tutti, dipendenti, collaboratori, professionisti, consiglieri che nonostante le difficoltà lavorano in umanità e spirito collaborativo per il bene degli Ospiti e quindi di tante Famiglie.

IL PRESIDENTE DEL C.D.A.